



BUREAU
VERITAS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

15 MAI 2018

AVERTISSEMENT

Cette présentation contient des informations et déclarations de nature prospective basées sur les objectifs et prévisions à ce jour de la direction de Bureau Veritas. Ces informations et déclarations de nature prospective sont inévitablement soumises à un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitude importants tels que ceux décrits dans le Document de référence enregistré auprès de l'Autorité des marchés financiers qui font que les résultats finalement obtenus pourront différer de ces objectifs ou prévisions. Ces informations de nature prospective n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et Bureau Veritas n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison, sous réserve de la réglementation applicable.



OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Formalités préalables

Aldo Cardoso

Président du Conseil d'administration

PRÉSENTATION DES INTERVENANTS



Aldo Cardoso

Président du Conseil
d'administration



**Didier
Michaud-Daniel**

Directeur Général



Nicolas Tissot

Executive Vice-President
Finance et Affaires Juridiques



Pascal Quint

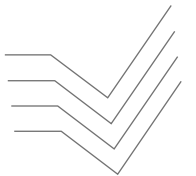
Acting Directeur Juridique,
Risques et Compliance

DROIT DE COMMUNICATION

DOCUMENTS SUR LE BUREAU



- **Statuts** à jour de la Société et **extrait K-bis**
- **Avis de réunion** et **avis de convocation** (parus au BALO et aux Petites Affiches)
- **Brochure « Avis de convocation »** adressée aux actionnaires inscrits au nominatif
- Copie des **lettres de convocation** adressées aux Commissaires aux comptes et AR
- **Feuille de présence** de l'Assemblée et liste des actionnaires inscrits au nominatif
- **Formulaire unique** de vote par correspondance ou par procuration
- **Pouvoirs des actionnaires** représentés et **formulaires de vote** par correspondance renvoyés
- **Document de référence 2017** (comptes sociaux et consolidés 2017, rapport de gestion du Conseil d'administration, rapport sur le gouvernement d'entreprise, rapports des Commissaires aux comptes)
- **Rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes**
- **Registre des Assemblées**



ORDRE DU JOUR

PARTIE ORDINAIRE

Rapport du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes

1^{ère} Résolution

Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2017

2^{ème} Résolution

Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2017

3^{ème} Résolution

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2017 ;
fixation du dividende

4^{ème} Résolution

Rapport spécial des Commissaires aux comptes relatif aux conventions et engagements visés à l'article L. 225-38 du Code de commerce

5^{ème} Résolution

Ratification de la cooptation de Monsieur André François-Poncet en qualité d'administrateur

6^{ème} Résolution

Renouvellement du mandat de Monsieur Aldo Cardoso en qualité d'administrateur

ORDRE DU JOUR

PARTIE ORDINAIRE

Rapport du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes

7^{ème} Résolution

Renouvellement du mandat de Monsieur Pascal Lebard en qualité d'administrateur

8^{ème} Résolution

Renouvellement du mandat de Monsieur Jean-Michel Ropert en qualité d'administrateur

9^{ème} Résolution

Approbation des éléments de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration

10^{ème} Résolution

Approbation des éléments de la politique de rémunération du Directeur Général

11^{ème} Résolution

Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice 2017 à Monsieur Frédéric Lemoine, Président du Conseil d'administration jusqu'au 8 mars 2017

12^{ème} Résolution

Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice 2017 à Monsieur Aldo Cardoso, Président du Conseil d'administration à compter du 8 mars 2017

ORDRE DU JOUR

PARTIE ORDINAIRE

Rapport du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes

13^{ème} Résolution

Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice 2017 à Monsieur Didier Michaud-Daniel, Directeur Général

14^{ème} Résolution

Autorisation consentie au Conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions ordinaires de la Société

ORDRE DU JOUR

PARTIE EXTRAORDINAIRE

Rapport du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes

15^{ème} Résolution

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet d'émettre, par offre au public, des actions ordinaires de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme au capital de Société et/ou des valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires

16^{ème} Résolution

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet d'émettre, par placement privé visé à l'article L. 411-2, II du Code monétaire et financier, des actions ordinaires de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme au capital de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires

17^{ème} Résolution

Autorisation consentie au Conseil d'administration, en cas d'émission d'actions ordinaires de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme au capital de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, pour fixer le prix d'émission, selon des modalités fixées par l'Assemblée générale, dans la limite de 10% du capital social par an

18^{ème} Résolution

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter, en cas de demandes excédentaires, le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec maintien ou avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires

ORDRE DU JOUR

PARTIE EXTRAORDINAIRE

Rapport du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes

19^{ème} Résolution

Autorisation donnée au Conseil d'administration à l'effet de consentir des options de souscription d'actions, emportant renonciation expresse des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription, ou d'achat d'actions au profit de membres du personnel salarié et/ou de dirigeants mandataires sociaux du Groupe

20^{ème} Résolution

Autorisation consentie au Conseil d'administration à l'effet d'attribuer gratuitement des actions ordinaires, existantes ou nouvelles, de la Société au profit de membres du personnel salarié et/ou de dirigeants mandataires sociaux du Groupe, avec renonciation de plein droit des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription

21^{ème} Résolution

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet d'émettre au profit des adhérents à un plan d'épargne entreprise des actions ordinaires de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme au capital de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires

22^{ème} Résolution

Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités

DÉROULEMENT ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

#1

Rapports
du Conseil
d'administration

#2

Présentation
des résolutions

#3

Rapports des
Commissaires
aux comptes

#4

Débats :
Questions /
Réponses

#5

Vote
des résolutions

DÉROULEMENT ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

#1

Rapports
du Conseil
d'administration

#2

Présentation
des résolutions

#3

Rapports des
Commissaires
aux comptes

#4

Débats :
Questions /
Réponses

#5

Vote
des résolutions

RAPPORTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Aldo Cardoso

Président du Conseil d'administration

Didier Michaud-Daniel

Directeur Général

Nicolas Tissot

Executive Vice-President
Finance et Affaires Juridiques

Pierre Hessler

Président du Comité des nominations
et des rémunérations





FAITS MARQUANTS DE 2017

BUREAU VERITAS

PERSPECTIVES 2017 ATTEINTES

AMBITION 2017 ⁽¹⁾

Croissance organique ⁽²⁾ annuelle du chiffre d'affaires légèrement positive, avec une accélération au S2 confirmée

Marge opérationnelle ajustée annuelle d'environ 16 %

Génération de flux de trésorerie supérieure à celle de 2016

RÉALISATIONS



+2,2 % croissance organique
+3,0 % de croissance organique au S2



15,9 %



+3,2 % croissance organique

(1) Communiquée le 26 février 2017 durant la présentation des résultats 2016

(2) La croissance organique correspond à la hausse du chiffre d'affaires par rapport à l'an dernier, à taux de change et périmètre constants (c'est-à-dire hors acquisitions)

2017

CHIFFRES CLÉS

Chiffre
d'affaires



4,69Mds €

+3,1 %

- **Croissance organique +2,2 %** – accélération au S2
- Initiatives de croissance en progression de 6,9%; les autres activités restent stables par rapport à 2016
- Croissance externe de +2,5 %, avec 9 acquisitions réalisées
- Effet de change négatif de 1,5 % en 2017, dont -5,2 % au T4

Résultat
Opérationnel
Ajusté



746m €

+1,4 %

- **Marge opérationnelle ajustée de 15,9 %**, ou 16,1 % en organique
- Ajustement de la base de coûts: 57m € de restructuration proactive

Résultat
Net
Ajusté



416m €

+1,7 %

- **Dividende proposé à 56 centimes d'euros par action ⁽¹⁾**, en hausse de 9,8 % sur deux ans

Flux de
trésorerie
disponible



350m €

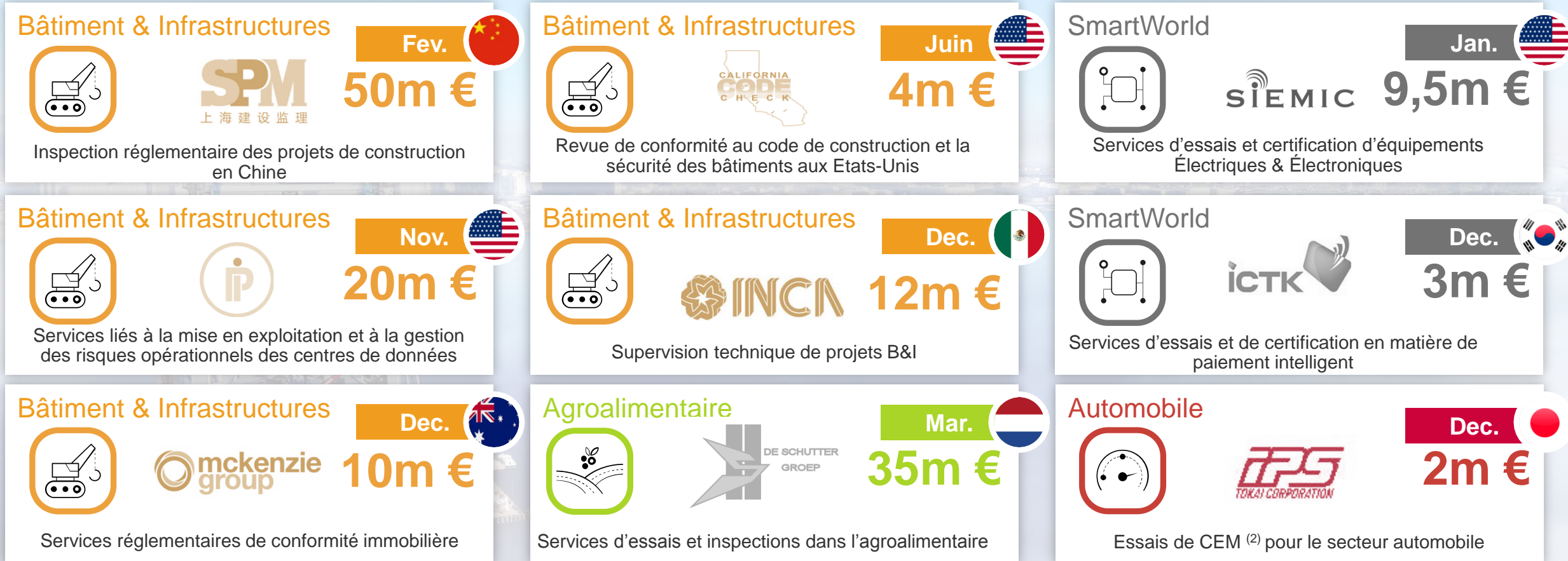
+3,2 %
Croissance
organique

- **Flux de trésorerie disponible en croissance organique de +3,2 %**

9 ACQUISITIONS EN 2017

ENVIRON 150M € DE CHIFFRE D'AFFAIRES INCRÉMENTAL ⁽¹⁾

LES ACQUISITIONS EN SUPPORT DES INITIATIVES DE CROISSANCE DE BUREAU VERITAS

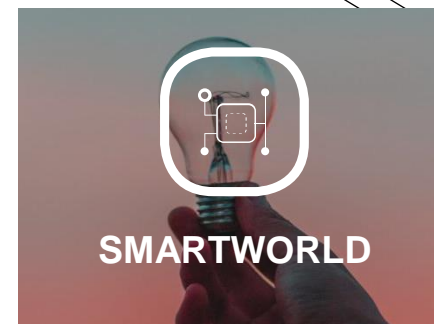
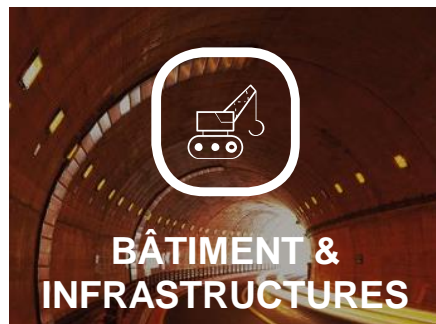


(1) Chiffre d'affaires annualisé
 (2) CEM : compatibilité électromagnétique

5 INITIATIVES DE CROISSANCE

UNE CROISSANCE ORGANIQUE SOLIDE : +6,9 %

INITIATIVES DE CROISSANCE



AMBITION 2020¹

350 – 400m €

300 – 350 m €

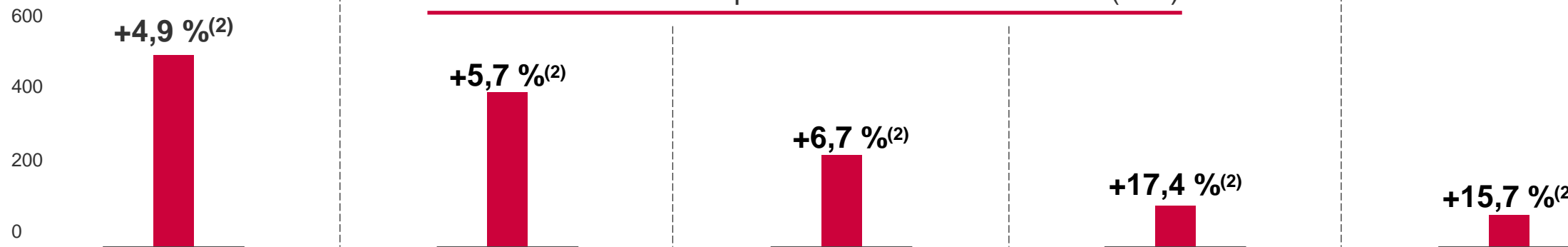
250 – 300m €

130 – 150m €

110 – 150m €

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2017

Chiffre d'affaires 2017 par Initiative de Croissance (m €)



(1) Chiffre d'affaires du Groupe en 2020 par rapport à 2015 aux taux de change du Plan initial en 2015

(2) Croissance organique annuelle comparée à 2016

DIGITAL

LEVIERS POUR NOTRE AMBITION 2020

AMÉLIORATION DE LA PRODUCTIVITÉ

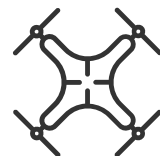


Accroître la rentabilité des services TIC existants

NOUVEAUX MODÈLES OPÉRATIONNELS



Services centralisés (« one-stop-shop »)



Conformité 4.0

Accélérer la croissance par des modèles alternatifs

NOUVEAUX SERVICES TIC LIÉS AU DIGITAL



Se diversifier dans de nouveaux segments de marché

PROGRAMME D'INNOVATION AFIN D'INCUBER TOUTES LES NOUVELLES TECHNOLOGIES

RÉCENTS PARTENARIATS DANS LES SERVICES LIÉS AU NUMÉRIQUE

UNE SOLUTION BASÉE SUR LA
BLOCKCHAIN ET DÉVELOPPÉE
AVEC WORLDLINE



**Label de traçabilité
alimentaire Bureau Veritas**

- Visibilité totale de l'historique du produit dans toute la chaîne de valeur



- Solution pour les consommateurs finaux, également pour les fournisseurs, entreprises de transformation, fabricants et détaillants

PARTENARIAT STRATÉGIQUE
AVEC BOURBON



**Digitalisation des
opérations navires**

**Programme Smart Shipping de
BOURBON**

- Vérification en temps réel des opérations de positionnement dynamique

**Classification des systèmes de
connectivité**

- Évaluations des risques de cybersécurité

ALLIANCE MONDIALE
AVEC AVITAS SYSTEMS



**Services d'inspection de nouvelle
génération reposant sur l'Intelligence
artificielle (IA)**

**Avtas Systems, une entreprise de
GE Ventures**

- Collecte de données à l'aide de drones...
- Analyses basées sur l'apprentissage profond

Réseau Bureau Veritas

- Expertise des actifs industriels
- Inspection visuelle et CND (1)

**Focus initial sur le secteur du
Power & Utilities**

AMBITION 2020 RÉAFFIRMÉE

AJOUTER ENVIRON
1,5Md € AU CHIFFRE
D'AFFAIRES
DU GROUPE ⁽¹⁾



provenant pour moitié de la
croissance organique et pour
moitié de la croissance externe

**5 À 7 % DE CROISSANCE
ORGANIQUE D'ICI À 2020**

ATTEINDRE UNE
MARGE
OPÉRATIONNELLE
AJUSTÉE SUPÉRIEURE
À 17 % ⁽¹⁾



CONTINUER À GÉRER
UN IMPORTANT FLUX
DE TRÉSORERIE
DISPONIBLE



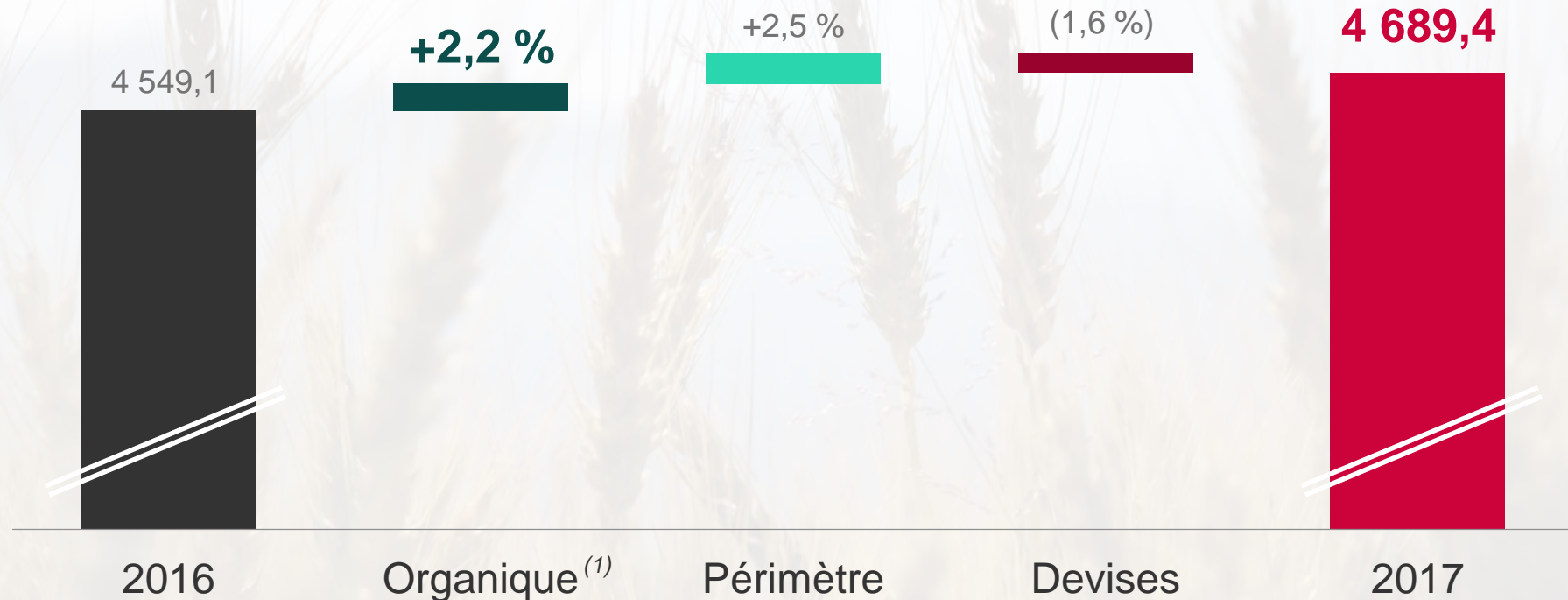


REVUE FINANCIÈRE

EXERCICE 2017

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

(En millions d'euros)

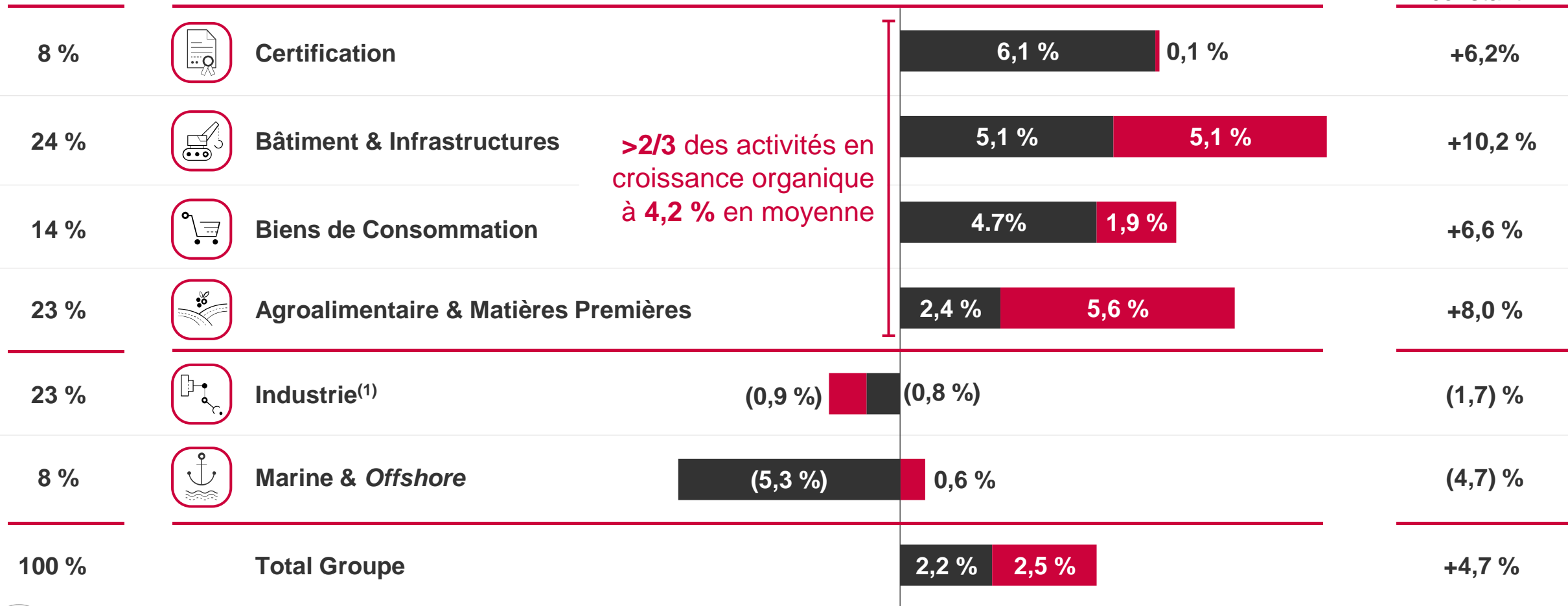


2017

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ

%
Chiffre d'affaires

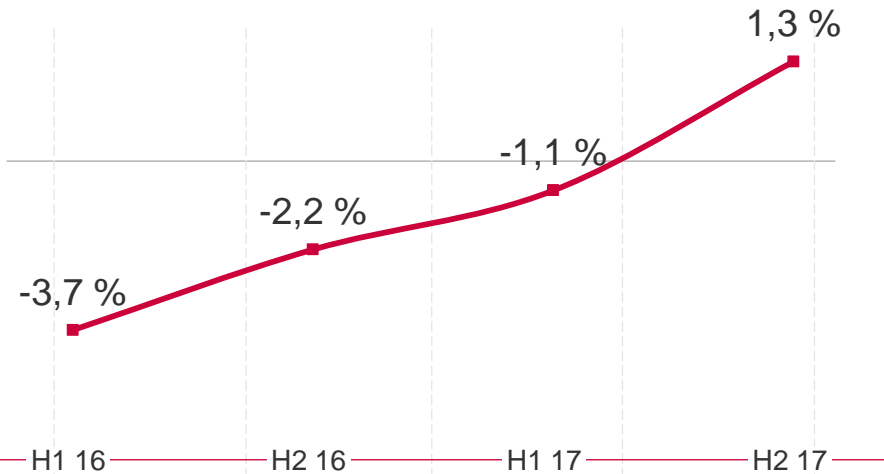
À taux de change
constant



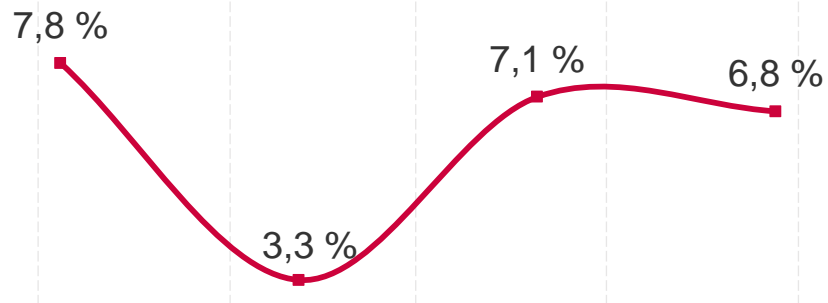
CROISSANCE SOUTENUE

PAR LES INITIATIVES DE CROISSANCE ET LES ACTIVITÉS DE BASE

ACTIVITÉS DE BASE



INITIATIVES DE CROISSANCE



PERFORMANCE 2017

PROGRESSION DES ACTIVITÉS DE BASE (+0,1% en 2017)

- Amélioration au cours de l'année
- Croissance organique de 2,6 % au T4
- M&O et P&G Capex continuent d'être un frein à la croissance

SOLIDE CROISSANCE ORGANIQUE POUR LES INITIATIVES (+6,9 % en 2017)

- Croissance organique en hausse moyenne à un chiffre pour les Initiatives B&I, Opex et Agroalimentaire en 2017
- Croissance élevée à deux chiffres pour les Initiatives Automobile et SmartWorld

% de CA du groupe

Deux-tiers

Un-tiers

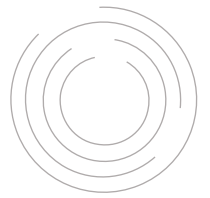
EXERCICE 2017

PRINCIPAUX ÉLÉMENTS FINANCIERS DE 2017

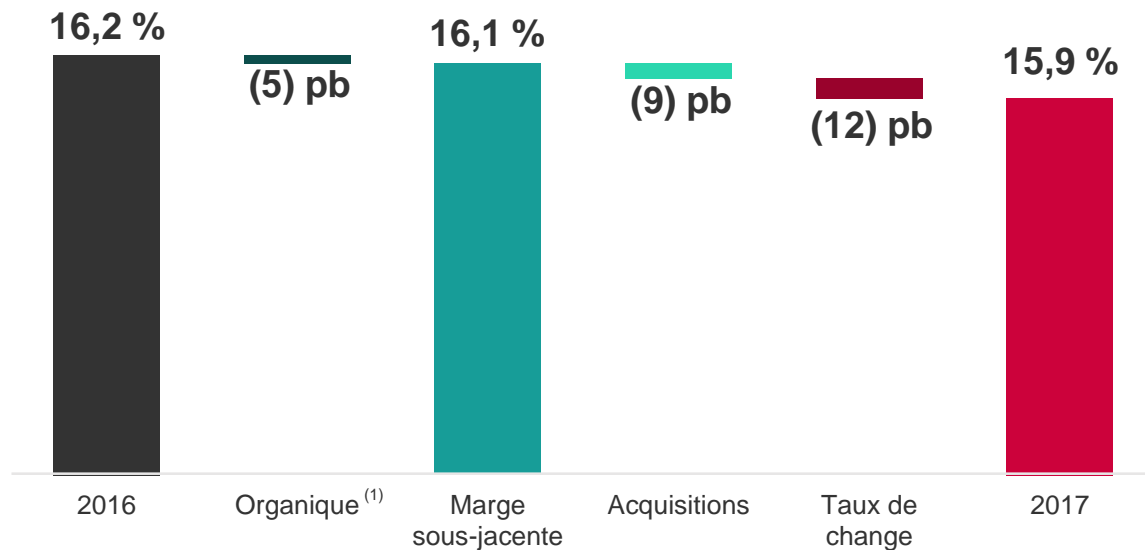
<i>(En millions d'euros)</i>	2017	2016	Var.	A taux de change constant
Chiffre d'affaires	4 689,4	4 549,2	+3,1 %	+4,7 %
Résultat opérationnel ajusté ⁽¹⁾	745,5	734,9	+1,4 %	+4,0 %
Marge opérationnelle ajustée ⁽¹⁾	15,9 %	16,2 %	(25) pb	(15) pb
Résultat opérationnel	606,3	609,7	(0,6) %	+3,4 %
Résultat net ajusté	416,1	409,0	+1,7 %	+6,6 %
Résultat net	308,0	319,4	(3,6) %	+2,5 %
Bénéfice net ajusté par action	0,95	0,94	+1,1 %	+6,7 %
Cash-flow opérationnel	581,2	594,4	(2,2) %	+2,2 %
Flux de trésorerie disponible	349,6	362,5	(3,6) %	+5,3 %
Dette financière nette ajustée	2 094,4	1 996,4	+4,9 %	

RENTABILITÉ

MARGE OPÉRATIONNELLE AJUSTÉE



ÉVOLUTION ANNUELLE DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE AJUSTÉE



- Stabilité de la marge opérationnelle ajustée du Groupe en organique (-5 points de base)
- Protection réussie de la marge (Excellence@BV / restructuration)

MARGE OPÉRATIONNELLE AJUSTÉE PAR ACTIVITÉ

	2017	Var. (pb)	Var. organique (pb)
Marine & Offshore	22,0 %	(330)	(260)
Agroalimentaire & Matières Premières	12,6 %	+90	+120
Industrie	12,1 %	(100)	(115)
Bâtiment & Infrastructures	15,2 %	+20	+75
Certification	17,1 %	-	(20)
Biens de Consommation	24,7 %	+30	+30
Total Groupe	15,9 %	(25)	(5)

(1) La croissance organique correspond à la hausse du chiffre d'affaires par rapport à l'an dernier, à taux de change et périmètre constants (c'est-à-dire hors acquisitions)

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

AJUSTEMENT DES ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS

(En million d'euros)	2017	2016	Var.
Résultat opérationnel	745,5	734,9	+10,6
Amortissement des actifs incorporels issus des acquisitions	(77,1)	(79,5)	+ 2,4
Charges de restructurations	(57,1)	(42,6)	(14,5)
Acquisitions et cessions	(5,0)	(3,1)	(1,9)
Résultat opérationnel ajusté	606,3	609,7	(3,4)

Actions menées principalement en:
Marine & Offshore,
Services aux Gouvernements, Industrie
et activités liées aux matières premières

FINANCIER

RÉSULTAT FINANCIER

(En million d'euros)	2017	2016	Var.
Coût de l'endettement financier net	(86,8)	(89,9)	+3,1
Résultat de change	(12,1)	+ 8,7	(20,8)
Coût financier des régimes de retraites	(3,1)	(3,1)	-
Autres charges financières	(2,0)	(2,5)	+0,5
Autres produits financiers	0,3	0,3	-
Résultat financier	(103,7)	(86,5)	(17,2)

Baisse des charges financières en raison d'une baisse du taux moyen de la dette (3,1 % vs. 3,4 %), partiellement compensée par une augmentation du niveau d'endettement moyen

Pertes de change (vs. gains en 2016) dues à des dépréciations significatives de certaines monnaies de pays émergents

IMPÔTS

TAUX EFFECTIF D'IMPÔT

(En million d'euros)	2017	2016	Var.
Résultat avant impôt	503,2	524,0	(20,8)
Charge d'impôt	(164,8)	(188,9)	+24,1
Taux Effectif d'impôt (TEI) ⁽¹⁾	32,8 %	36,0 %	(320) pb
TEI ajusté ⁽²⁾	31,8 %	34,6 %	(280) pb

Éléments spécifiques, notamment le remboursement en 2017 de la contribution de 3 % sur dividendes

Réévaluation des impôts différés du Groupe suite à la réforme fiscale aux États-Unis votée fin 2017

FLUX DE TRÉSORERIE TABLEAU CONSOLIDÉ

(En million d'euros)	2017	2016	Var.
Résultat avant impôts	503,2	524,0	(20,8)
Elimination des flux des opérations de financement et d'investissement	103,8	61,1	+42,7
Provisions et autres éléments sans incidence sur la trésorerie	(0,3)	57,9	(58,2)
Amortissements et dépréciations	203,7	202,4	+1,3
Impôts payés	(169,7)	(213,8)	+44,1
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	(59,5)	(37,2)	(22,3)
Flux net de trésorerie généré par l'activité	581,2	594,4	(13,2)
Investissement net	(133,4)	(145,9)	+12,5
% du Chiffre d'affaires	+2,8 %	+3,2 %	(40) pb
Intérêts payés	(98,2)	(86,0)	(12,2)
Flux de trésorerie disponible	349,6	362,5	(12,9)

Variation due à l'accélération de la croissance du chiffre d'affaires de 3,8 % au T4

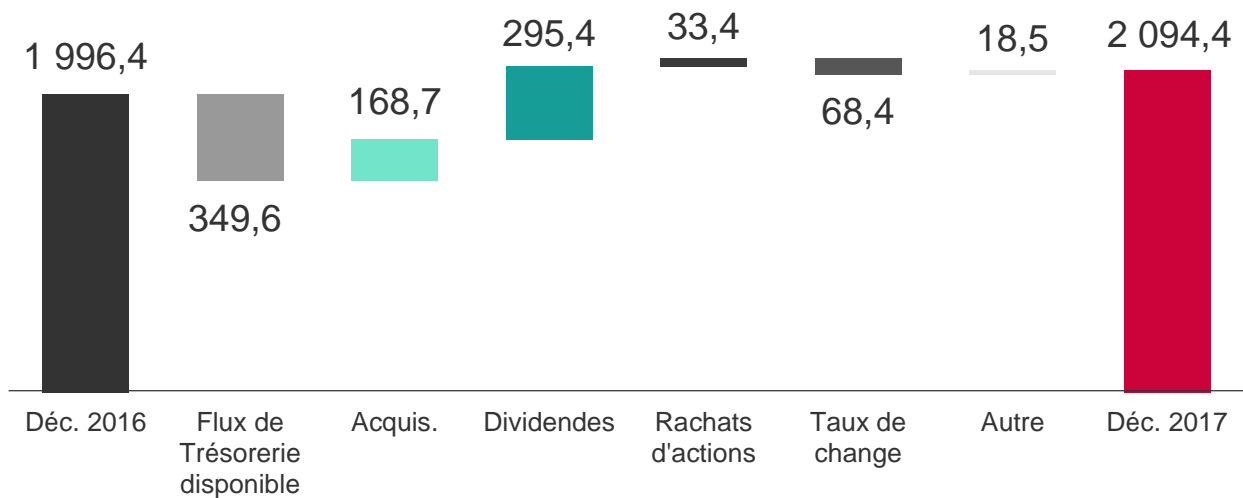
Calendrier défavorable de paiements d'intérêts en 2017

CROISSANCE ORGANIQUE DE 3,2 % DU FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLE

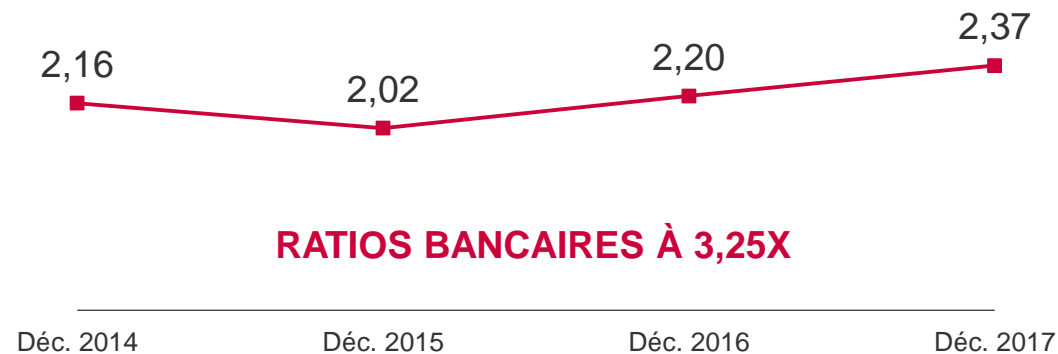
BILAN

STRUCTURE FINANCIÈRE

DETTE FINANCIÈRE NETTE AJUSTÉE



DETTE FINANCIÈRE NETTE AJUSTÉE/ EBITDA⁽¹⁾



- Structure financière saine avec un ratio dette financière nette ajustée/EBITDA de 2,37x à fin 2017, bien en deçà des ratios bancaires (*covenants*)



REVUE DES ACTIVITÉS

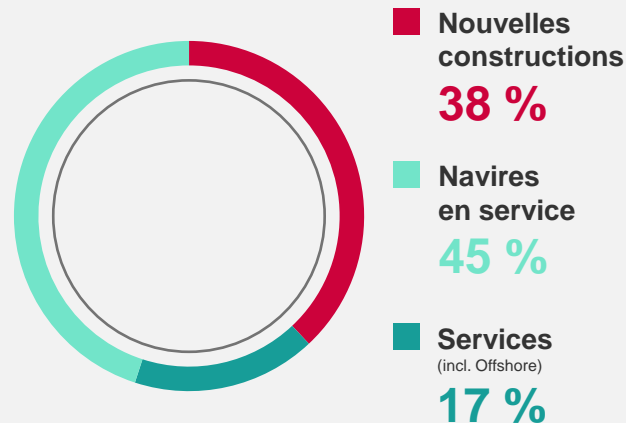
MARINE & OFFSHORE

(8 % DU CA, 11 % DU RÉSULTAT OP. AJUSTÉ)



PRINCIPAUX CHIFFRES

(en millions d'euros)	2017	2016	Var.
Chiffre d'affaires organique	364,9	391,9	(6,9) % (5,3) %
Résultat op. ajusté	80,2	99,2	(19,1) %
Marge op. ajustée	22,0 %	25,3 %	(330) pb



*Croissance organique

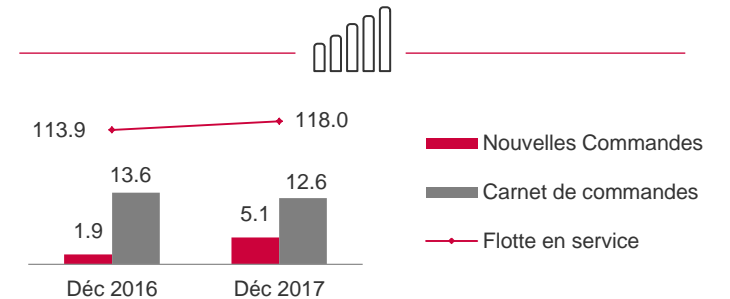
FAITS MARQUANTS 2017

- **Nouvelles constructions** : baisse à deux chiffres
- **Navires en service (Core)** : légèrement en hausse (croissance de la flotte classée malgré la pression sur les prix)
- **Services** : baisse à un chiffre à cause de l'Offshore (stable en fin d'année)
- **Nouvelles commandes en hausse à 5,1m** de tonneaux contre 1,9m l'an dernier ; le carnet de commandes s'élève à 12,6m en fin d'exercice
- **Marge affectée par un effet de levier et mix négatifs**

PERSPECTIVES 2018

- **Une croissance organique légèrement négative**
 - L'activité Nouvelles constructions devrait se stabiliser
 - S1 négatif (concurrence et retard) principalement au T1
 - S2 stable à positif
 - Résilience du segment Navires en service
 - Services (incl. Offshore) : extension de l'offre / reprise progressive
- **Accent mis sur la protection de la marge (restructuration)**

INITIATIVES STRATÉGIQUES 2020



Contrats remportés :

- CMA CGM : 9x ULCS de GNL
- PONANT : Navire de croisière polaire hybride

Leviers digitaux

- Automatisation & suivi en temps réel (Bourbon)
- VeriSTAR AIM^{3D} (DS)

Excellence@BV :

- MyJobs - Certificat électronique

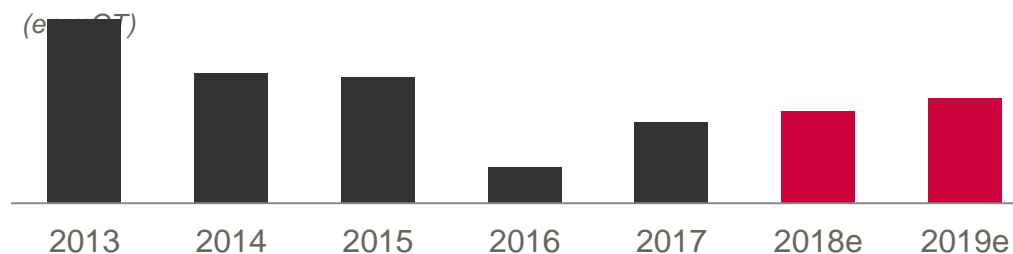
MARCHÉ MARITIME PERSPECTIVES

TENDANCE MONDIALE DES NOUVELLES COMMANDES

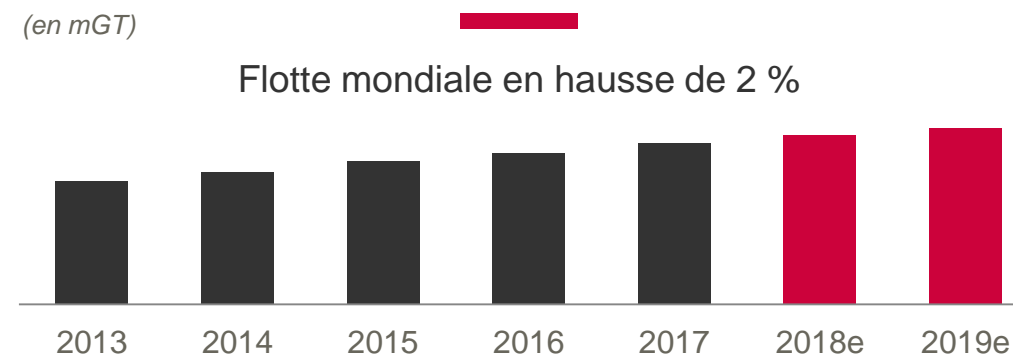
(2018 VS. 2017)

- | | |
|------------------------------|---------------------------|
| + Vraquiers | — Tankers |
| ++ Porte-conteneurs | ++ Gaz (méthanier) |
| + Navires à Passagers | — Navires Offshore |
| | + Unités FPSO/FSU |

NOUVELLES COMMANDES DE NAVIRES (2)



CROISSANCE DE LA FLOTTE MONDIALE (3)



(1) Source : données Clarksons, données BV

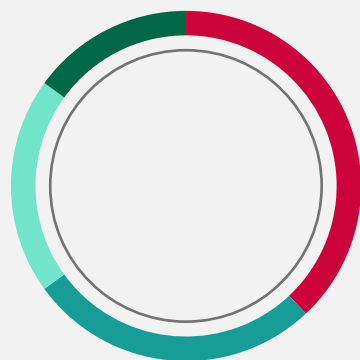
(2) Source : Clarksons (« base scenario »)

AGROALIMENTAIRE & MATIÈRES PREMIÈRES (23 % DU CA, 18 % DU RÉSULTAT OP. AJUSTÉ)



PRINCIPAUX CHIFFRES

(en millions d'euros)	2017	2016	Var.
Chiffre d'affaires organique	1 072,5	1 004,6	+6,8 % +2,4 %
Résultat op. ajusté	134,6	117,1	+14,9 %
Marge op. ajustée	12,6 %	11,7 %	+90 pb



- Produits Pétroliers & Pétrochimiques
38 %
- Métaux & Minéraux
27 %
- Agroalimentaire
20 %
- Services aux gouvernements
15 %

FAITS MARQUANTS 2017

- **Produits Pétroliers & Pétrochimiques** : croissance solide (+3,0 %) ⁽¹⁾ ; une croissance très forte en Chine et soutenue en Afrique
- **M&M** : reprise des activités *Upstream* confirmée, au S2 (+5,9 %) ; activités liées aux échanges : une croissance soutenue (+5,2 %), principalement portée par l'Europe
- **Agroalimentaire** : solide croissance organique
- **Services aux gouvernements** (-7,1 %) toujours pénalisés par la fin de contrats PSI et la détérioration du programme irakien

PERSPECTIVES 2018

- **Amélioration de la croissance par rapport à 2017**
 - **M&M** : la reprise devrait se poursuivre
 - **P&P** : gains de parts de marché, nouveaux services, malgré un contexte concurrentiel difficile
 - **Agroalimentaire** : maintien de la croissance (nouveaux laboratoires, bénéfice des acquisitions)
 - **SG** : stabilisation prévue
- **Amélioration de la marge** (mix, synergies de Schutter)

INITIATIVES STRATÉGIQUES 2020



+6,7 %*

Initiative **Agroalimentaire**

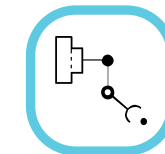


- **Acquisitions** :
 - Schutter aux Pays-Bas (Agro)
- **Contrats remportés** :
 - Charbon au Mozambique / Vale
 - Surveillance des cultures Monsanto au Brésil
- **Leviers digitaux** @
 - Contrôles à l'aide de drones (partenariat Delta Drone)
 - Origin/traçabilité pour les consommateurs/Worldline
- **Excellence@BV** :
 - Déploiement des outils LEAN

(1) +3,6 % de croissance organique hors marché P&P Upstream
(2) Croissance organique

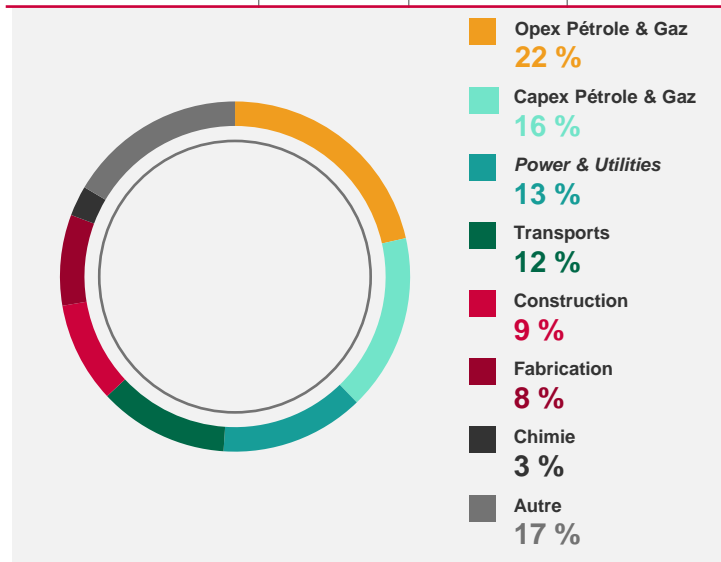
INDUSTRIE

(23 % DU CA, 18 % DU RÉSULTAT OP. AJUSTÉ)



PRINCIPAUX CHIFFRES

(en millions d'euros)	2017	2016	Var.
Chiffre d'affaires organique	1 096,3	1 132,0	(3,2) % (0,8) %
Résultat op. ajusté	133,1	148,4	(10,3) %
Marge op. ajustée	12,1 %	13,1 %	(100) pb



FAITS MARQUANTS 2017

- **Baisse des Capex Pétrole & Gaz (P&G) : -16%**
 - Fin de contrats majeurs (Aust./Asie)
- **Pression sur les prix en Opex P&G compensée par la hausse des volumes / contrats remportés**
- **Hors Pétrole & Gaz : une croissance solide** (Power & Utilities, Automobile)
- **Abandon des activités de CND non stratégiques** (France & Allemagne)
- **Marge principalement affectée par l'impact négatif du mix et par une pression sur les prix dans le P&G**

PERSPECTIVES 2018

- **Retour à une croissance organique légèrement positive :**
 - **Capex P&G** : les vastes projets capex n'ont pas repris (pour l'instant) ; accent mis sur le Gaz
 - **Opex P&G** : volume (+), Prix (-)
 - **Énergie** : (+) / contrats importants
 - **Nucléaire** : (+) positive en Europe

INITIATIVES STRATÉGIQUES 2020



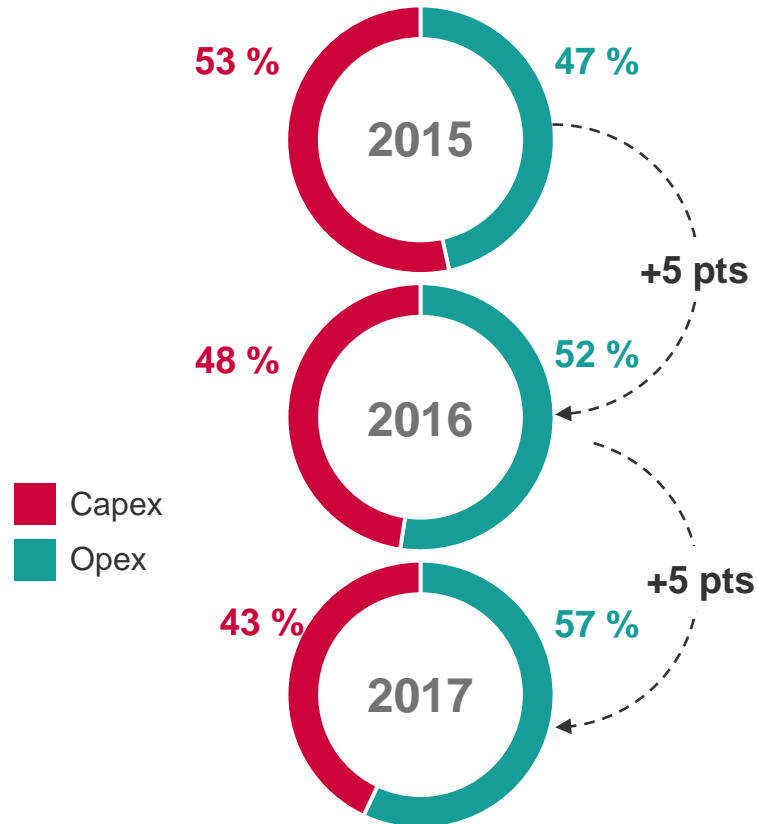
croissance organique en 2017

- **Acquisitions :**
 - IPS Tokai Corp. (Automobile), Japon
- **Contrats remportés :**
 - Petrobras (Opex & Capex), Saudi Aramco (Opex)

- **Leviers digitaux** @
 - Maintenance prédictive / partenariat avec Avitas Systems, une entreprise de GE ventures

INDUSTRIE : L'ACCENT MIS AVEC SUCCÈS SUR L'OPEX FAVORISE LA DIVERSIFICATION

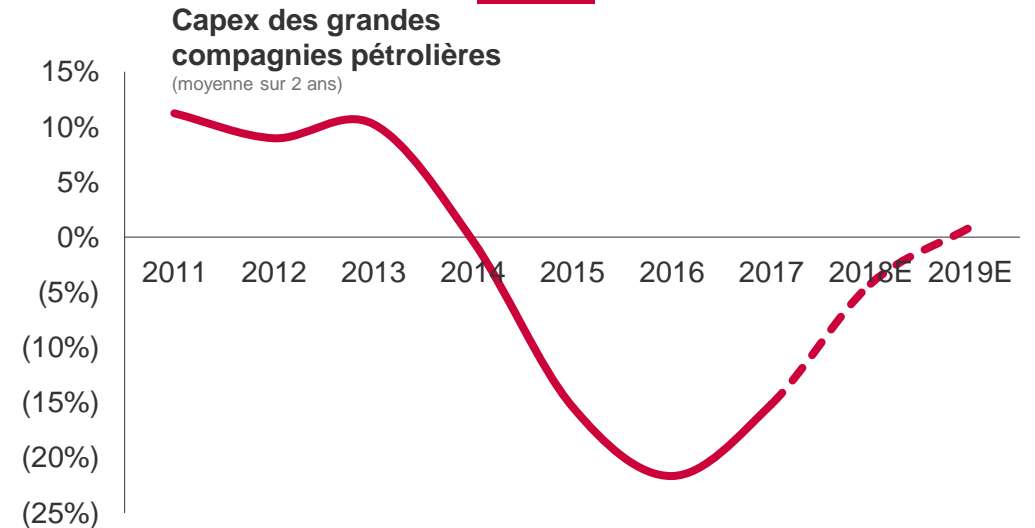
BV POWER & UTILITIES + P&G : FOCUS SUR L'OPEX (1)



(1) Source : BV

(2) Source : Datastream, IHS

AUGMENTATION DES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT DES GRANDES COMPAGNIES PÉTROLIÈRES (2)



- **Capex des grandes compagnies pétrolières depuis le pic (2013) jusqu'à 2017 :** env. -50 % sur une base cumulée
- **Capex P&G :** les dépenses devraient augmenter malgré un ralentissement persistant à court terme
- **Capex P&G BV :** portefeuille impacté, avec un effet de retard

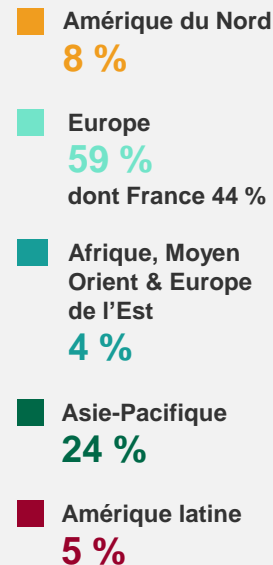
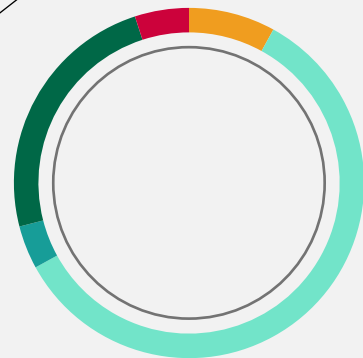
BÂTIMENT & INFRASTRUCTURES

(24 % DU CA, 23 % DU RÉSULTAT OP. AJUSTÉ)



PRINCIPAUX CHIFFRES

(en millions d'euros)	2017	2016	Var.
Chiffre d'affaires organique	1 119,9	1 029,0	+8,8 % +5,1 %
Résultat op. ajusté	170,1	154,0	+10,4 %
Marge op. ajustée	15,2 %	15,0 %	+20 pb



FAITS MARQUANTS 2017

- **Bâtiments en service (40 % du chiffre d'affaires de la division) :** croissance moyenne à un chiffre / bénéfices liés au recrutement récent sur le marché de masse
- **Activités liées à la Construction (60 %) :**
 - Croissance à deux chiffres en Asie (Chine, Japon) et en Amérique latine (hors Brésil)
 - Croissance en amélioration en France
- **Marge légèrement en hausse sur le mix et le volume**

PERSPECTIVES 2018

- **Une croissance soutenue pour les activités liées aux Capex et aux Opex**
 - **Forte dynamique en Chine**, grâce aux projets d'infrastructures
 - **Bonne dynamique en Amérique latine** avec une stabilisation au Brésil
 - **Reprise en France** : portée par les services liés aux Capex (carnet de commandes solide) et aux Opex (gains de parts de marché)

INITIATIVES STRATÉGIQUES 2020

Chine

17 % du CA B&I

+16 %



de croissance organique
Aide à la gestion de projets d'infrastructures et d'énergie



- **Acquisitions :**
 - CCC & Primary Integration (États-Unis), INCA (Mexique) et McKenzie Group (Australie)
- **Contrats remportés :**
 - Société du Grand Paris



- **Leviers digitaux**
 - Services de clone numérique / registre d'actifs en 3D
 - Module automatisé de vérification de la conformité / Autodesk
- **Excellence@BV :**
 - Réingénierie des processus

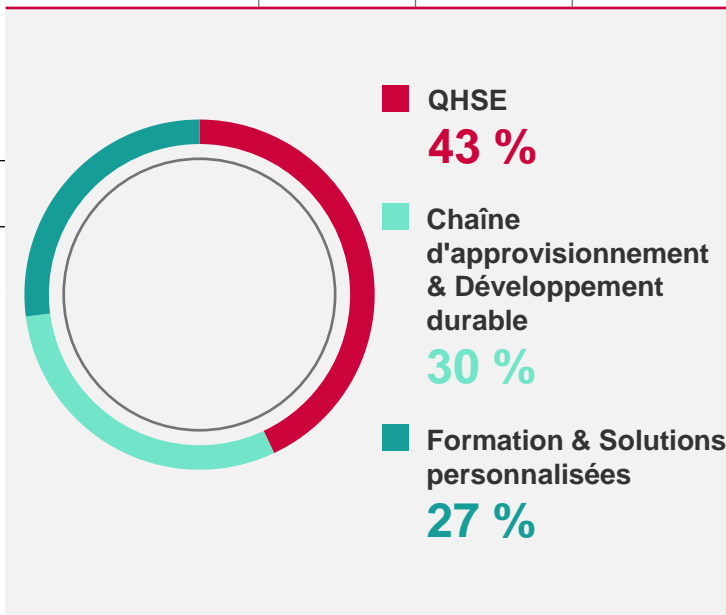
CERTIFICATION

(8 % DU CA, 8 % DU RÉSULTAT OP. AJUSTÉ)



PRINCIPAUX CHIFFRES

(en millions d'euros)	2017	2016	Var.
Chiffre d'affaires organique	368,6	353,5	+4,3 % +6,1 %
Résultat op. ajusté	62,9	60,3	+4,3 %
Marge op. ajustée	17,1 %	17,1 %	-



FAITS MARQUANTS 2017

- Croissance solide dans toutes les catégories
- Croissance solide en Amérique latine, en Europe de l'Est et en Asie
- La révision des normes ISO 9001/14001 a alimenté une forte croissance en Amérique du Nord et en Europe au T4
- Croissance à deux chiffres pour la formation et les audits personnalisés
- **Maintien d'une marge élevée à 17,1 %**

PERSPECTIVES 2018

- **Poursuite d'une croissance solide attendue**
 - Un premier semestre plus solide que le second (fin de la période de renouvellement des normes 2015)
- **Croissance portée par l'innovation et de nouveaux services :**
 - Risques d'Entreprises : cyber-sécurité, anti-corruption et continuité de l'exploitation
 - Confidentialité des données avec la mise en œuvre du règlement RGPD (formation et certification)

INITIATIVES STRATÉGIQUES 2020



Certification internationale

+10 %

de croissance organique en 2017



Contrats remportés dans :

- l'Automobile
- l'Aérospatial
- l'Alimentaire
- le Pétrole & Gaz



Leviers digitaux

- Plateforme d'e-commerce,
- Sécurité des informations (ISMS) & Confidentialité des données (RGPD)

Excellence@BV :

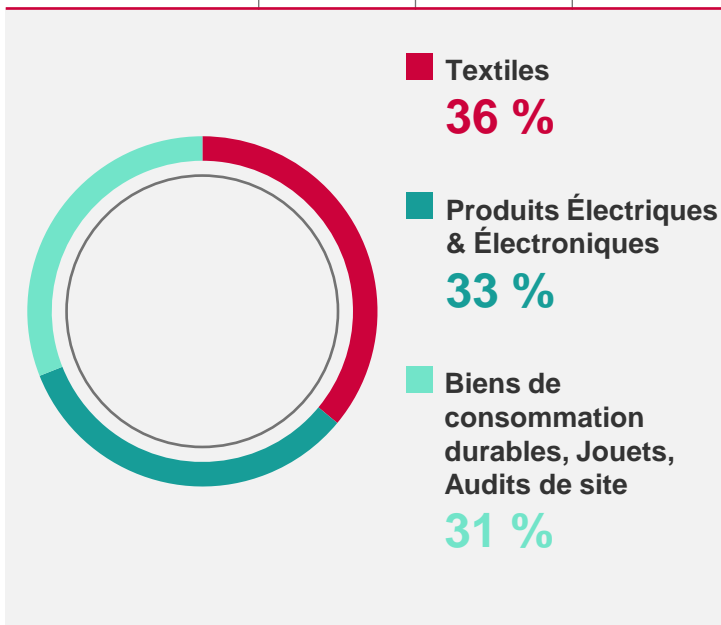
- Nouveau modèle opérationnel

BIENS DE CONSOMMATION (14 % DU CA, 22 % DU RÉSULTAT OP. AJUSTÉ)



PRINCIPAUX CHIFFRES

(en millions d'euros)	2017	2016	Var.
Chiffre d'affaires organique	667,1	638,3	+4,5 % +4,7 %
Résultat op. ajusté	164,6	155,9	+5,6 %
Marge op. ajustée	24,7 %	24,4 %	+ 30 pb



*Croissance organique

FAITS MARQUANTS 2017

- **Produits électriques et électroniques** : croissance élevée à un chiffre portée par l'Automobile et le Mobile (Europe et États-Unis)
- **Biens durables** : croissance à deux chiffres ; baisse à un chiffre pour le segment Jouets (malgré une stabilisation au T4)
- **Textiles** : croissance en ligne avec la moyenne de la division
- **Une marge solide en légère hausse**, malgré un impact négatif du mix et les pressions tarifaires

PERSPECTIVES 2018

- **Prévision de croissance modérée à un chiffre**
 - Soutien des Initiatives SmartWorld et Automobile
 - Environnement de marché difficile avec les détaillants
 - Stabilisation du segment Jouets
 - Expansion en Chine sur le marché domestique et auprès des méga-vendeurs / comptes intermédiaires

INITIATIVES STRATÉGIQUES 2020



+16 %*
Initiative de Croissance
SmartWorld

+17 %*
Initiative de Croissance
Automobile



- **Acquisitions** :
 - SIEMIC (SmartWorld), États-Unis
 - ICTK (SmartWorld), Corée du Sud
- **Contrats remportés** :
 - Inditex (Europe)



- **Leviers digitaux**
 - Transformation du reporting aux clients
- **Excellence@BV** :
 - Dématérialisation des opérations sur sites pour les Inspections



FAITS MARQUANTS T1 2018

PREMIER TRIMESTRE 2018

CHIFFRES CLÉS

Chiffre
d'affaires



1,10Md €

+2,6 %
Croissance
organique

+4,7 %
À taux
constant

■ Croissance organique de +2,6 %

- 5 des 6 activités du Groupe en croissance organique moyenne de 3,6 %, incluant Certification à +6,7 %, Biens de consommation à +5,9 % et Bâtiment & Infrastructures à +4,1 %
- L'Industrie renoue avec la croissance organique (+1,5 %) après 10 trimestres consécutifs négatifs
- L'activité M&O demeure sous pression (-8,5 %), comme anticipé, en raison du ralentissement du transport maritime (décalage temporel) et des comparables
- Les cinq Initiatives de Croissance affichent une croissance organique de 6,2 %

■ Croissance externe +2,1 %

- Cinq acquisitions finalisées depuis le début de l'année en soutien aux Initiatives de Croissance Bâtiment & Infrastructures, Agroalimentaire et services Opex

■ Impact des devises de -8,0 %

- Appréciation de l'euro par rapport au dollar américain et à des devises corrélées ainsi que certaines devises de pays émergents

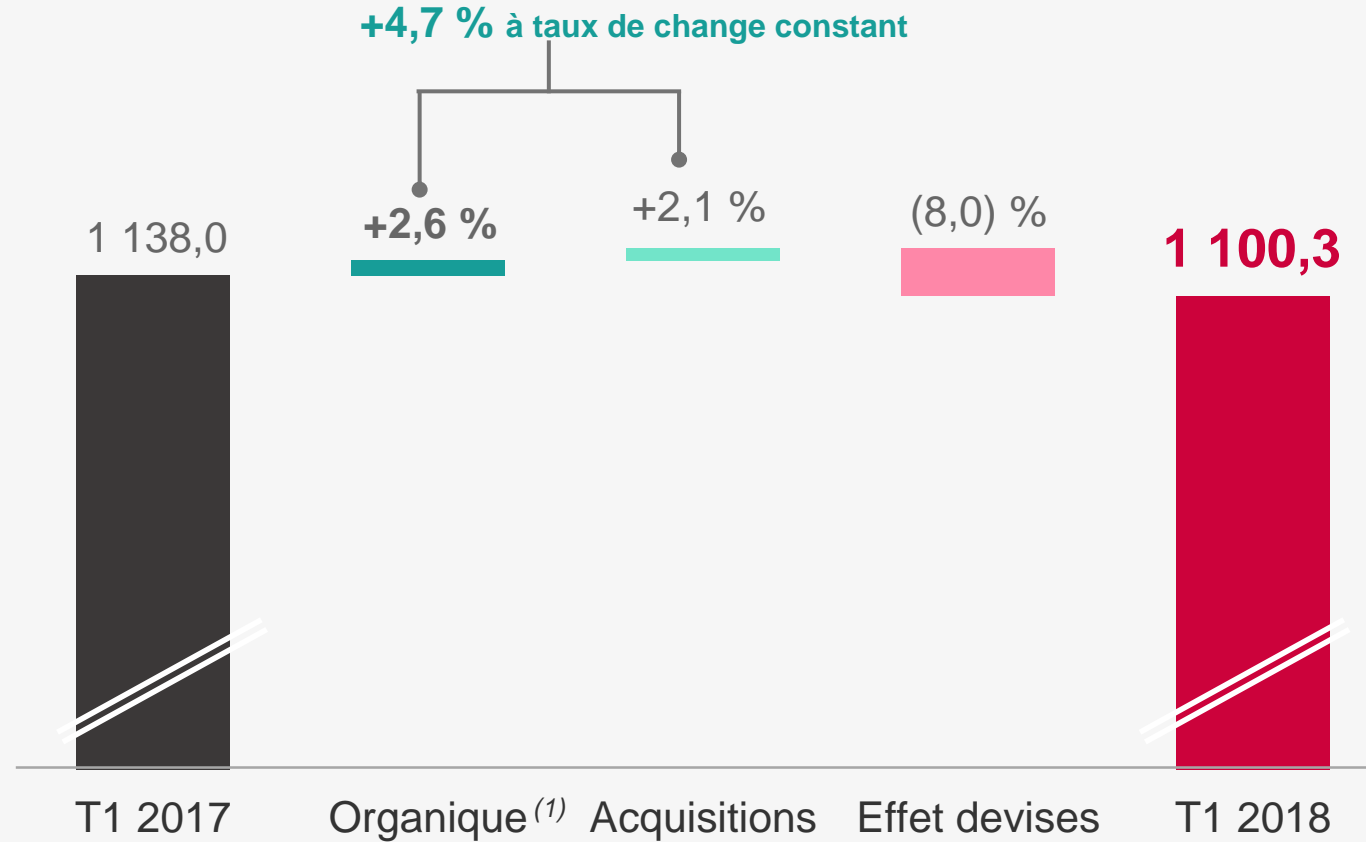
■ Perspectives 2018 confirmées

(1) Dividende proposé soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires

PREMIER TRIMESTRE 2018

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

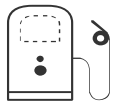
(En millions d'euros)



(1) La croissance organique correspond à la hausse du chiffre d'affaires par rapport à l'an dernier, à taux de change et périmètre constants (c'est-à-dire hors acquisitions)

ACQUISITIONS 2018 À DATE

ENVIRON 80M € DE CHIFFRE D'AFFAIRES INCRÉMENTAL⁽¹⁾



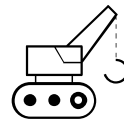
Services Opex

Pétrole & Gaz, Power & Utilities, Chimie



Janvier
4m €

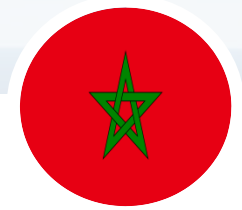
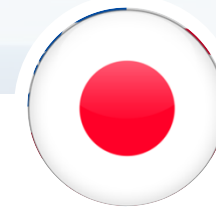
Analyse d'huiles lubrifiantes



Bâtiment & Infrastructures

Février
Env. 70m €

Évaluation technique et assistance
à la gestion de projets



Agroalimentaire



山东信诺检测技术有限公司
ShanDong CIGNA Detection Technology Co.Ltd.

FEAC
Food & Environment Analysis Center

labomag

Mars
Total de **6m €**

Services d'essais
agroalimentaires et
environnementaux

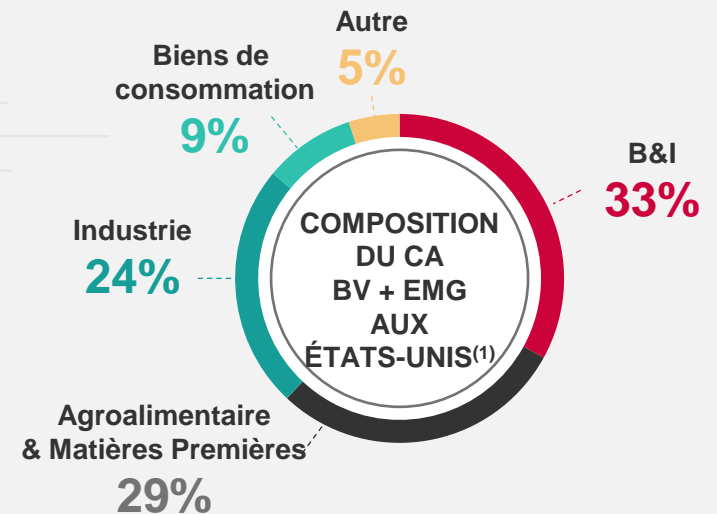
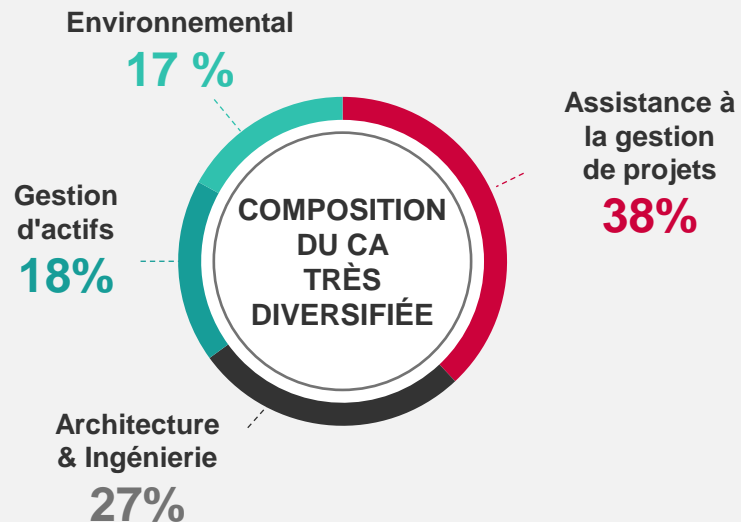
FOCUS SUR L'ACQUISITION D'EMG

PRÉSENTATION D'EMG

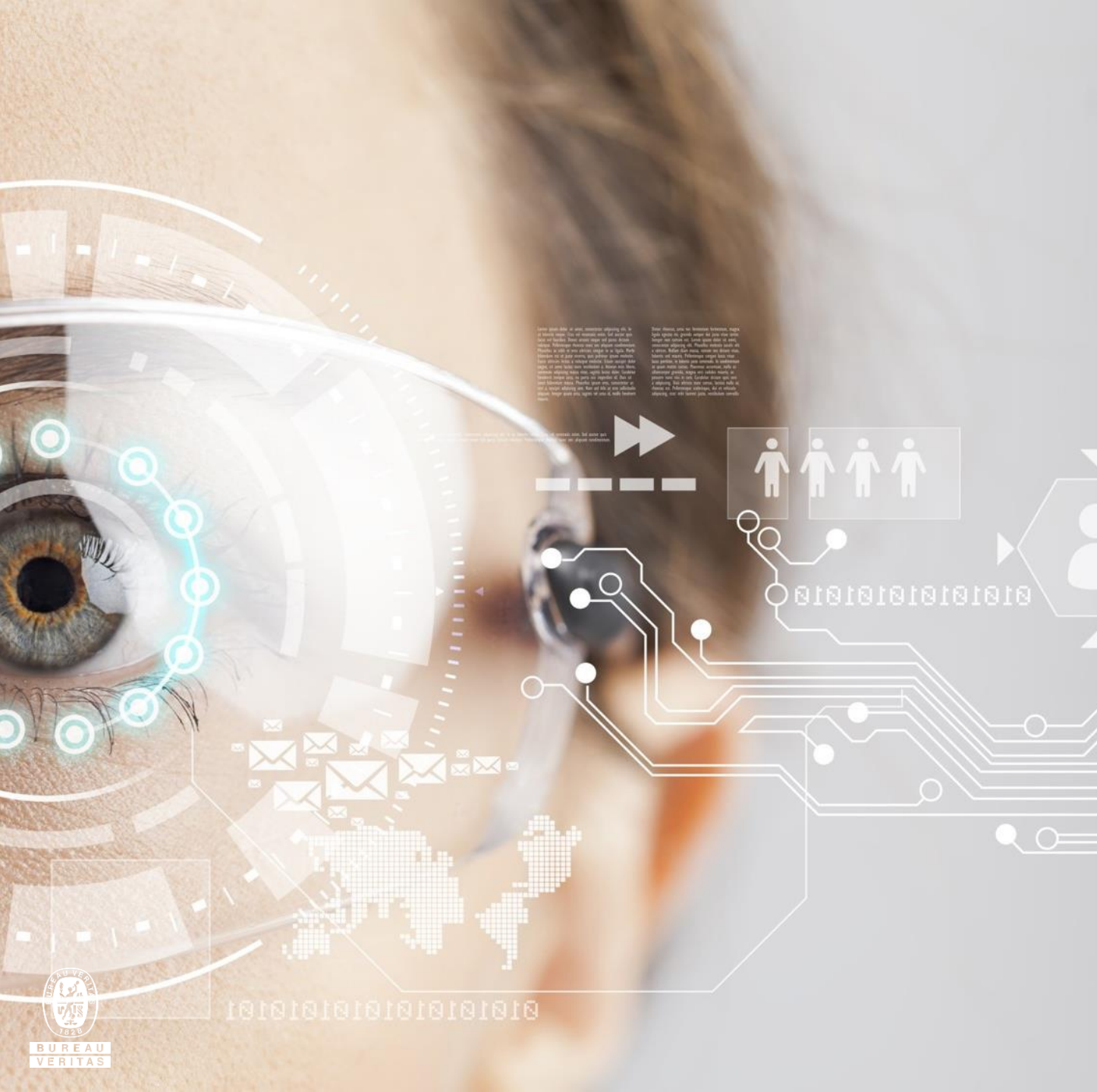
- Un prestataire de services d'évaluation technique et d'assistance à la gestion de projets aux États-Unis (39 États)
- CA 2017 de 81m USD ; environ 550 collaborateurs
- Plus axé sur les bâtiments existants (90 %) que sur les nouvelles constructions (10 %)
- Expertise technique : progiciels internes propriétaires pour assurer la cohérence de la collecte des données sur site, des analyses et des rapports.

LOGIQUE STRATÉGIQUE FORTE POUR BV AUX ÉTATS-UNIS

- Apporter une nouvelle expertise avec une plateforme importante pour l'évaluation technique et l'assistance à la gestion de projets
- **Renforcer le profil de croissance et la résilience du Groupe :** moins exposé au Pétrole & Gaz et plus exposé à l'Opex
- Possibilité d'une offre de services complémentaires :
 - Vente croisée de l'activité traditionnelle de BV aux clients stratégiques de premier rang d'EMG
 - Tirer parti de la gestion des grands comptes pour soutenir la croissance d'EMG



(1) pro-forma 2017



PERSPECTIVES

2018 PERSPECTIVES



Accélération de la croissance organique par rapport à l'exercice 2017



Légère amélioration de la marge opérationnelle ajustée à taux de change constant par rapport à l'exercice 2017

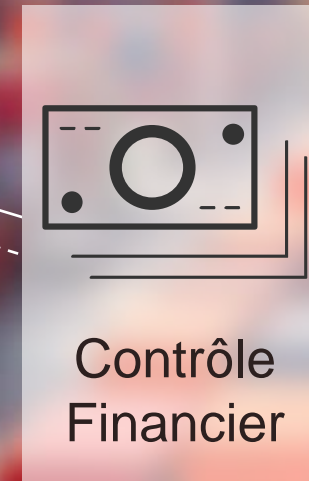


Génération de flux de trésorerie en amélioration à taux de change constant par rapport à l'exercice 2017



RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE

TROIS ABSOLUS CHEZ BUREAU VERITAS



« Au cœur de notre **mission**, de **nos absolus** et de **nos valeurs**, la responsabilité sociale, sociétale et environnementale est un **moteur** de la performance économique de Bureau Veritas et une composante de sa **stratégie de création de valeur** et de développement. »

Didier Michaud-Daniel

**Ressources
humaines**



Société



**Gouvernance
et excellence
opérationnelle**



Environnement



**NOS
ENGAGEMENTS**



GOUVERNANCE ET REMUNERATIONS

GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



1. Aldo Cardoso
2. André François-Poncet
3. Stéphane Bacquaert
4. Stéphanie Besnier
5. Claude Ehlinger
6. Ana Giros Calpe
7. Ieda Gomes Yell
8. Siân Herbert-Jones
9. Pierre Hessler
10. Pascal Lebard
11. Jean-Michel Ropert
12. Lucia Sinapi-Thomas



GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

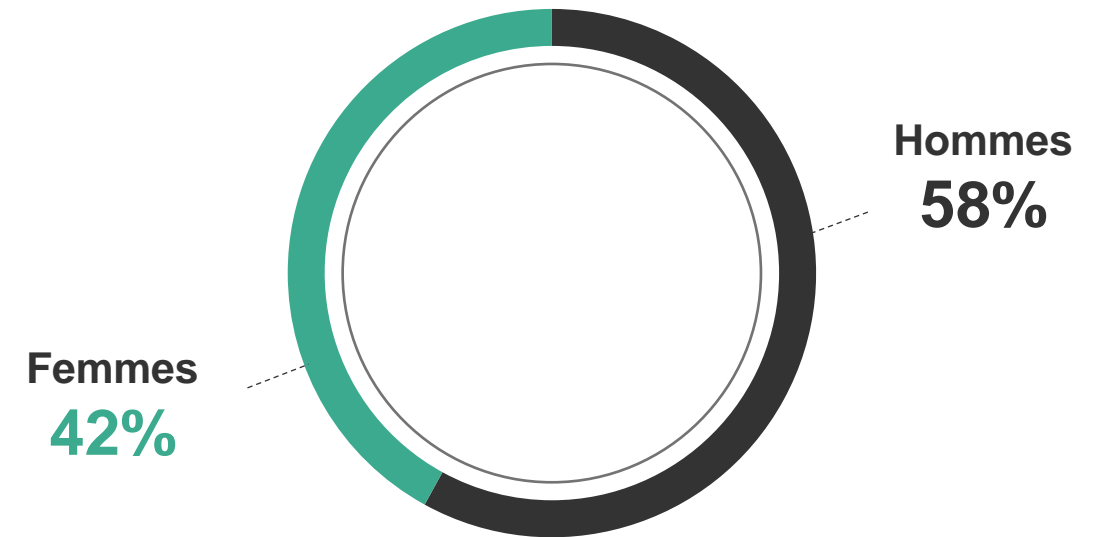
DES ADMINISTRATEURS INFORMÉS, INDÉPENDANTS ET COMPÉTENTS

- 12 membres dont **6 indépendants**
- Diversité des compétences des membres du Conseil



UNE COMPOSITION ÉQUILIBRÉE

- Taux de féminisation de 42%
- Internationalisation du Conseil



GOVERNEMENT D'ENTREPRISE

COMITÉS DU CONSEIL

Comités du conseil

	Aldo Cardoso	André François-Poncet	Stéphane Bacquaert	Stéphanie Besnier	Claude Ehlinger	Ana Giros Calpe	Ieda Gomes Yell	Siân Herbert-Jones	Pierre Hessler	Pascal Lebard	Jean-Michel Ropert	Lucia Sinapi-Thomas
Comité d'audit et des risques	●			●			●	●				●
Comité des nominations et des rémunérations	●				●	●			●			
Comité stratégique		●			●		●		●	●		

● Président ● Membre

	Comité d'audit et des risques	Comité des nominations et des rémunérations	Comité stratégique
Nombre de réunions en 2017	8	7	7
Taux de présence moyen	91 %	97 %	100 %

GOVERNEMENT D'ENTREPRISE

COOPTATION



Nationalité française
**Président du Directoire
de Wendel**

Proposition de cooptation de

André François-Poncet

- Vice-Président du Conseil d'administration
- Président du Comité stratégique
- Nombre d'actions détenues : **1 200**



GOVERNEMENT D'ENTREPRISE RENOUVELLEMENT



Nationalité française
Administrateur de sociétés

Proposition de renouvellement du mandat de

Aldo Cardoso

- Président du Conseil d'administration
- Président du Comité d'audit et des risques
- Membre du Comité des nominations et des rémunérations
- Nombre d'actions détenues : **12 000**



GOVERNEMENT D'ENTREPRISE RENOUVELLEMENT



Nationalité française
**Président-Directeur
Général de Sequana**

Proposition de renouvellement du mandat de

Pascal Lebard

- Membre du Conseil d'administration
- Membre du Comité des nominations et des rémunérations
- Membre du Comité stratégique
- Nombre d'actions détenues : **1 200**



GOVERNEMENT D'ENTREPRISE RENOUVELLEMENT



Nationalité française
Consultant

Proposition de renouvellement du mandat de

Jean-Michel Ropert

- Membre du Conseil d'administration
- Nombre d'actions détenues : **3 000**



GOVERNEMENT D'ENTREPRISE

RÉMUNÉRATION DU CONSEIL

Jetons de présence versés en 2018 au titre de l'exercice 2017

Montant versé :

801 774€

Répartition des jetons de présence

- ▶ Règles de répartition inchangées depuis 2015
- ▶ Part variable, liée à l'assiduité et à la participation aux comités prépondérante



RÉMUNÉRATION

DU DIRECTEUR GÉNÉRAL AU TITRE DE 2017

ÉLÉMENTS COMPOSANT LA RÉMUNÉRATION TOTALE ET LES AVANTAGES DE TOUTE NATURE VERSÉS OU ATTRIBUÉS AU TITRE DE L'EXERCICE 2017

Rémunération fixe	900 000 €
Rémunération variable annuelle	954 300 €
Rémunération variable différée	N/A
Rémunération variable pluriannuelle	N/A
Rémunération exceptionnelle	N/A
Options et actions de performance (plan annuel)	240 000 options d'achat d'actions et 80 000 actions de performance attribuées en 2017
Avantages de toute nature	18 000 €*
Indemnité de départ	Rémunération fixe et variable perçue l'année précédente, sous conditions de performance
Indemnité de non-concurrence	N/A
Régime de retraite supplémentaire	N/A

* Dispositifs de prévoyance communs aux dirigeants et salariés du Groupe et véhicule de fonction.

RÉMUNÉRATION DU DIRECTEUR GÉNÉRAL AU TITRE DE 2017

CRITÈRES DE DÉTERMINATION DE LA PART VARIABLE AU TITRE DE L'EXERCICE 2017

Critères		Pondération	Appréciation	Taux d'atteinte
Objectifs quantifiables (60 %)	Croissance organique du Groupe	25 %	Significativement au-dessus de la cible	72 %
	ROA* du Groupe	25 %	A la cible	
	Flux net de trésorerie généré par l'activité du Groupe	10 %	Très légèrement en dessous de la cible	
Objectifs qualitatifs (40 %)	Initiatives de Croissance	40 %	Légèrement en dessous de la cible	34 %
	Pays stratégiques			
	Leviers de performance			
TOTAL				106 %

* ROA : Résultat opérationnel ajusté.

RÉMUNÉRATION DU DIRECTEUR GÉNÉRAL AU TITRE DE 2017

CONDITIONS D'ATTRIBUTION CONCERNANT L'INTÉRESSEMENT À LONG TERME AU TITRE DE L'EXERCICE 2017

	Options d'achat d'actions et actions de performance
Conditions de performance	ROA du Groupe au titre de l'exercice 2017
	Marge opérationnelle ajustée* du Groupe des exercices 2018 et 2019**
Condition de présence	3 ans

* Marge opérationnelle ajustée : ratio ROA / chiffre d'affaires.

** La condition de marge opérationnelle ajustée du Groupe au titre des exercices 2018 et 2019 s'applique au nombre d'options et d'actions de performance déterminé par le niveau d'atteinte du ROA constaté au titre de l'exercice 2017.

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DU DIRECTEUR GÉNÉRAL AU TITRE DE 2018

ÉLÉMENTS DE LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION AU TITRE DE L'EXERCICE 2018

Éléments constitutifs

- ▶ **Rémunération fixe annuelle brute** (900 000 euros)
 - ▶ **Rémunération variable annuelle**: 100 % de la rémunération fixe (plafonnée à 150 %)
 - ▶ **Dispositif d'intéressement à long terme** : options de souscription ou d'achat d'actions et/ou actions de performance
 - ▶ **Avantage en nature** : véhicule de fonction et dispositifs de prévoyance (au même titre que les autres dirigeants et salariés)
 - ▶ **Indemnité de départ** : au maximum égale à la rémunération fixe et variable au cours des 12 derniers mois
-
- ▶ Absence de contrat de travail
 - ▶ Aucun engagement de non-concurrence
 - ▶ Absence de régime de retraite supplémentaire

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DU DIRECTEUR GÉNÉRAL AU TITRE DE 2018

CRITÈRES DE DÉTERMINATION DE LA PART VARIABLE RETENUS POUR L'EXERCICE 2018

	Critères	Pondération
Objectifs quantifiables (60 %)	Croissance organique du Groupe	20 %
	ROA du Groupe	20 %
	Ratio ajusté dette financière nette / EBITDA	20 %
Objectifs qualitatifs (40 %)	Digitalisation	40 %
	Développement des Talents	
	Suivi du Plan Stratégique	
TOTAL		100 %

DÉROULEMENT ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

#1

Rapports
du Conseil
d'administration

#2

Présentation
des résolutions

#3

Rapports des
Commissaires
aux comptes

#4

Débats :
Questions /
Réponses

#5

Vote
des résolutions

RÉSOLUTIONS

PRÉSENTATION DES RÉSOLUTIONS

22
RÉSOLUTIONS

14 Résolutions (1 – 14) **AGO**

8 Résolutions (15 – 22) **AGE**



RÉSOLUTIONS

TROIS DOMAINES PRINCIPAUX

Exercice 2017 Comptes et conventions réglementées	Résolutions 1 à 4	
Gouvernance / Rémunération	Résolutions 5 à 13	
Autorisations financières	Résolution 14	Résolutions 15 à 21
Formalités / publicité légale	Résolution 22	

22

RÉSOLUTIONS



COMPTES DE L'EXERCICE 2017

EXERCICE 2017

COMPTES

RÉSOLUTION 1

Approbation des comptes sociaux

Bénéfice = 287 320 982,55€

Dépenses et charges non déductibles

Montant global = 60 601,58€

Impôt = 20 867,14€

RÉSOLUTION 2

Approbation des comptes consolidés

Résultat net = 329,8 M€

RÉSOLUTION 3

Affectation du résultat

Bénéfice distribuable = 779 019 373,25 €

Dividende par action = 0,56€

Mise en paiement : 22 mai 2018

Date de détachement du dividende : 18 mai 2018





EXERCICE 2017

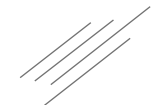
CONVENTIONS ET

ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS



RÉSOLUTION 4

Approbation des conventions et engagements réglementés
et Rapport spécial des Commissaires aux comptes





GOUVERNANCE

GOUVERNANCE

RÉSOLUTIONS 5 à 8

Ratification de la cooptation de Monsieur André François-Poncet
Renouvellement du mandat de

Monsieur Aldo Cardoso – 4 ans

Monsieur Pascal Lebard – 4 ans

Monsieur Jean-Michel Ropert – 4 ans



GOVERNANCE

RÉSOLUTION 9

Approbation des éléments de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration

RÉSOLUTION 10

Approbation des éléments de la politique de rémunération du Directeur Général

RÉSOLUTIONS 11 à 13

Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice 2017

Au Président du Conseil d'administration jusqu'au 8 mars 2017

Au Président du Conseil d'administration à partir du 8 mars 2017

Au Directeur Général





AUTORISATIONS FINANCIÈRES

AUTORISATION À L'EFFET D'OPÉRER SUR LES ACTIONS ORDINAIRES

RÉSOLUTION 14

Autorisation consentie au Conseil d'administration pour une durée de 18 mois à compter de l'Assemblée Générale, d'opérer sur les titres de la Société dans la limite de 10% du nombre d'actions ordinaires composant le capital social de la Société



AUTORISATIONS FINANCIÈRES

RÉSOLUTION 15

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet d'émettre, par offre au public, des actions ordinaires de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme au capital de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires

Durée : **26 mois** – jusqu'au 14 juillet 2020

Montant nominal maximum des augmentations de capital : **5 300 000 €**

Montant nominal maximum des titres de créance : **1 000 000 000 €**

AUTORISATIONS FINANCIÈRES

RÉSOLUTION 16

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet d'émettre, par placement privé visé à l'article L. 411-2, II du Code monétaire et financier, des actions ordinaires de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme au capital de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires

Durée : **26 mois** – jusqu'au 14 juillet 2020

Montant nominal maximum des augmentations de capital : **5 300 000 €**

Montant nominal maximum des titres de créance : **1 000 000 000 €**

AUTORISATIONS FINANCIÈRES

RÉSOLUTION 17

Autorisation consentie au Conseil d'administration, en cas d'émission d'actions ordinaires de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme au capital de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, **pour fixer le prix d'émission**, selon des modalités fixées par l'Assemblée générale

Durée : **26 mois** – jusqu'au 14 juillet 2020

Limite : **10 % du capital social** par an

AUTORISATIONS FINANCIÈRES

RÉSOLUTION 18

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter, en cas de demandes excédentaires, le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec maintien ou avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires
Durée : **26 mois** – jusqu'au 14 juillet 2020
Limite : **15 % de l'émission initiale**

AUTORISATIONS FINANCIÈRES

RÉSOLUTION 19

Autorisation donnée au Conseil d'administration à l'effet de consentir des options de souscription d'actions, emportant renonciation expresse des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription, ou d'achat d'actions au profit de membres du personnel salarié et/ou de dirigeants mandataires sociaux du Groupe

Durée : **26 mois** – jusqu'au 14 juillet 2020

Limite : **1,5 % du capital social** de la Société

Sous plafond applicable aux mandataires sociaux : 0,1 % du capital social

AUTORISATIONS FINANCIÈRES

RÉSOLUTION 20

Autorisation consentie au Conseil d'administration à l'effet d'attribuer gratuitement des actions ordinaires, existantes ou nouvelles, de la Société au profit de membres du personnel salarié et/ou de dirigeants mandataires sociaux du Groupe, avec renonciation de plein droit des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription

Durée : **26 mois** – jusqu'au 14 juillet 2020

Limite : **1 % du capital social** de la Société

Sous plafond applicable aux mandataires sociaux : 0,1 % du capital social

AUTORISATIONS FINANCIÈRES

RÉSOLUTION 21

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet d'émettre au profit des adhérents à un plan d'épargne entreprise des actions ordinaires de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme au capital de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires

Durée : **26 mois** – jusqu'au 14 juillet 2020

Montant nominal maximum des augmentations de capital : **1 % du capital social**

Montant nominal maximum des titres de créance : **1 000 000 000 €**

FORMALITÉS DE PUBLICITÉ LÉGALE



La **22^{ème} résolution** est une résolution usuelle permettant l'accomplissement des formalités légales

DÉROULEMENT ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

#1

Rapports
du Conseil
d'administration

#2

Présentation
des résolutions

#3

Rapports des
Commissaires
aux comptes

#4

Débats :
Questions /
Réponses

#5

Vote
des résolutions

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE (1/2)

Résolution AGO		Nature du rapport	Contenu et conclusion du rapport
Approbation des comptes annuels	#1	Rapport sur les comptes annuels	<ul style="list-style-type: none"> • Certification des comptes annuels de l'exercice 2017 sans réserve. Une observation attirant l'attention du lecteur sur la note « Règles et méthodes comptables » de l'annexe aux comptes annuels, qui expose le changement de méthode comptable relatif à la première application au 1er janvier 2017 du règlement ANC 2015-05 relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture • Les points clés de l'audit sont relatifs à l'évaluation des titres de participation • Absence d'observation sur les autres vérifications spécifiques et notamment sur le contenu du rapport de gestion
Approbation des comptes consolidés	#2	Rapport sur les comptes consolidés	<ul style="list-style-type: none"> • Certification des comptes consolidés de l'exercice 2017 sans réserve ni observation • Les points clés de l'audit sont, du fait des estimations significatives qu'ils peuvent requérir, relatifs : <ul style="list-style-type: none"> ✓ à l'évaluation des en-cours de production ✓ à la détermination des écarts d'acquisition et des autres actifs incorporels ainsi qu'aux tests de dépréciation qui leur sont associés ✓ à la détermination des provisions pour risques et charges • Absence d'observation sur le contenu du rapport de gestion du Groupe

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE (2/2)

Résolution AGO		Nature du rapport	Contenu et conclusion du rapport
Rapport spécial sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce	#4	Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés	<ul style="list-style-type: none">• Absence de nouvelle convention ou de nouvel engagement autorisés au cours de l'exercice écoulé et non approuvés par l'Assemblée Générale• Conventions et engagements déjà approuvés par votre Assemblée Générale :<ul style="list-style-type: none">✓ Poursuite de l'engagement concernant l'indemnité spéciale de rupture de votre Directeur Général, Monsieur Didier Michaud-Daniel, approuvée par votre Assemblée générale du 16 mai 2017, qui n'a pas donné lieu à exécution au cours de l'exercice écoulé✓ Aucun avis de convention ou d'engagement déjà approuvé dont l'exécution se serait poursuivie sur l'exercice 2017

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE (1/2)

Résolution AGE	Nature du rapport	Contenu et conclusion du rapport	
<p>Délégation de compétence au CA pour l'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ avec suppression du droit préférentiel de souscription (DPS), dans le cadre d'une offre au public ✓ avec suppression du DPS, dans le cadre d'un placement privé 	<p>Mission prévue par les articles L. 228-92 et L. 225-135 et suivants du Code de commerce</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre données dans le rapport du CA au titre des 15^{ème}, 16^{ème} et 17^{ème} résolutions • Les conditions définitives dans lesquelles les émissions seraient réalisées n'étant pas fixées, nous n'exprimons pas d'avis sur celles-ci et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du DPS qui vous est faite dans les 15^{ème} et 16^{ème} résolutions • Rapport complémentaire à émettre lorsque ces délégations seront utilisées par votre CA 	
<p>Autorisation consentie au CA en cas d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital avec suppression du DPS, pour fixer le prix d'émission selon les modalités fixées par l'Assemblée Générale dans la limite de 10 % du capital social par an</p>			#15
<p>Délégation de compétence au CA afin d'augmenter le nombre de titres à émettre, en cas de demandes excédentaires, avec maintien ou suppression du DPS</p>			#16
	#17		
	#18		

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE (2/2)

Résolution AGE	Nature du rapport	Contenu et conclusion du rapport
Autorisation donnée au CA pour consentir des options de souscription d'actions , emportant renonciation expresse des actionnaires à leur DPS, ou d'achat d'actions au profit des membres du personnel salarié et/ou des dirigeants mandataires sociaux du Groupe	#19 Mission prévue par l'article L. 225-177 selon les modalités fixées par l'article R. 225-144 du Code de commerce	<ul style="list-style-type: none"> Nos diligences ont consisté notamment à vérifier que les modalités proposées pour la fixation du prix de souscription ou d'achat des actions, précisées dans le rapport du CA, étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires
Autorisation donnée au CA pour attribuer gratuitement des actions ordinaires , existantes ou nouvelles, au profit des membres du personnel salarié et/ou des dirigeants mandataires sociaux du Groupe, avec renonciation de plein droit des actionnaires à leur DPS	#20 Mission prévue par l'article L. 225-197-1 du Code de commerce	<ul style="list-style-type: none"> Nos diligences ont consisté notamment à vérifier que les modalités envisagées et données dans le rapport du CA s'inscrivent dans le cadre des dispositions prévues par la loi
Délégation de compétence au CA pour l'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société au profit des adhérents à un plan d'épargne entreprise avec suppression du DPS	#21 Mission prévue par les articles L. 228-92 et L. 225-135 et suivants du Code de commerce	<ul style="list-style-type: none"> Pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre données dans le rapport du CA Les conditions définitives dans lesquelles l'émission serait réalisée n'étant pas fixées, nous n'exprimons pas d'avis sur celles-ci et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du DPS qui vous est faite Rapport complémentaire à émettre lorsque cette délégation sera utilisée par votre CA

DÉROULEMENT ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

#1

Rapports
du Conseil
d'administration

#2

Présentation
des résolutions

#3

Rapports des
Commissaires
aux comptes

#4

Débats :
Questions /
Réponses

#5

Vote
des résolutions

DÉROULEMENT ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

#1

Rapports
du Conseil
d'administration

#2

Présentation
des résolutions

#3

Rapports des
Commissaires
aux comptes

#4

Débats :
Questions /
Réponses

#5

Vote
des résolutions



BUREAU
VERITAS

FIN DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE